

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 1 имени Романа Кулакова»
Предгорного муниципального округа Ставропольского края
(МБОУ СОШ № 1 имени Романа Кулакова)

СОГЛАСОВАНО

Педагогическим советом МБОУ СОШ № 1
имени Романа Кулакова
(протокол от 14.04.2025г. № 6)

УТВЕРЖДАЮ

И.о.директора МБОУ СОШ №1 имени
Романа Кулакова
Т.Л.Фенева



Отчет о результатах самообследования
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа № 1 имени Романа Кулакова» за 2024 год

Общие сведения об образовательной организации

Наименование образовательной организации	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №1 имени Романа Кулакова» (МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова)
Руководитель	Фенева Татьяна Леонидовна
Адрес организации	357350, Предгорный район, ст. Ессентукская, ул. Гагарина, 142
Телефон, факс	8879 61 51040
Адрес электронной почты	soch1.predgor@yandex.ru
Учредитель	Администрация Предгорного муниципального округа Ставропольского края
Дата создания	1965 год
Лицензия	от 23 апреля 2021г. № Л035-01217-26/00238532
Свидетельство о государственной аккредитации	от 31 мая 2021г. № 3125, серия 26 А02 № 0000758; срок действия: до 31 марта 2026 года

Основным видом деятельности Школы является реализация общеобразовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования. Также Школа реализует образовательные программы дополнительного образования детей и взрослых.

Аналитическая часть

I. Оценка образовательной деятельности

Образовательная деятельность в Школе организуется в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», федеральными государственными образовательными стандартами начального общего, основного общего и среднего общего образования (далее – ФГОС НОО, ООО и СОО), федеральными образовательными программами начального общего, основного общего и среднего общего образования (далее – ФОП НОО, ООО и СОО), локальными нормативными актами Школы.

Содержание образования определяют основные образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования (далее – ООП НОО, ООО и СОО), разработанные в соответствии с ФОП НОО, ООО и СОО, в том числе в которых содержание и планируемые результаты не ниже тех, что указаны в ФОП НОО, ООО и СОО. При разработке ООП Школа непосредственно использовала:

- федеральные рабочие программы по учебным предметам «Русский язык», «Литературное чтение», «Окружающий мир» (с 01.09.2024 «Труд (технология)») — для ООП НОО;
- федеральные рабочие программы по учебным предметам «Русский язык», «Литература», «История», «Обществознание», «География» и «Основы безопасности жизнедеятельности» (с 01.09.2024 «Основы безопасности и защиты Родины» и «Труд (технология)») — для ООП ООО и ООП СОО;
- программы формирования универсальных учебных действий у учащихся;
- федеральные рабочие программы воспитания;
- федеральные учебные планы;
- федеральные календарные планы воспитательной работы.

С 1 сентября 2024 года в соответствии с Федеральным законом от 19.12.2023 № 618-ФЗ Школа ввела в основные образовательные программы учебные предметы «Труд (технология)» и «Основы безопасности и защиты Родины». Рабочие программы по учебным предметам предполагают непосредственное применение федеральных рабочих программ.

За первые четыре месяца реализации рабочих программ по новым предметам, которые предполагают преемственность некоторых тем учебных предметов «Технология» и «Основы безопасности жизнедеятельности» соответственно, учителя отмечают стандартную успеваемость учащихся, что показывает успешность интеграции новых предметов в образовательный процесс Школы.

Анализ текущих достижений показал результаты, сопоставимые с результатами прошлого и позапрошлого годов. Учителя отмечают, что им стало проще оформлять методическую документацию с использованием различных частей ФОП и дополнительных методических документов от Минпросвещения.

Школа функционирует в соответствии с требованиями СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», требованиями СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические

нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания».

Школа ведет работу по формированию здорового образа жизни и реализации технологий сбережения здоровья. Все учителя проводят совместно с обучающимися физкультминутки во время занятий, гимнастику для глаз, обеспечивается контроль за осанкой, в том числе во время письма, рисования и использования электронных средств обучения.

Воспитательная работа

Содержание воспитания обучающихся в МБОУ СОШ №1 имени Романа Клакова определяется содержанием российских базовых (гражданских, национальных) норм и ценностей, которые закреплены в Конституции Российской Федерации.

С 1 сентября 2024 года календарные планы воспитательной работы Школы скорректировали согласно Перечню мероприятий, рекомендуемых к реализации в рамках календарного плана воспитательной работы на 2024/2025 учебный год (утвержден Минпросвещения 30.08.2024 № АБ-2348/06). При составлении плана учитывали рекомендации Минпросвещения: включили в планы все мероприятия, указанные в разделе «Основные мероприятия»; добавили по два мероприятия из каждого тематического блока, указанных в разделе «Дополнительные мероприятия» (письмо Минпросвещения от 30.08.2024 № 06-1145).

Большая часть воспитательных мероприятий направлена на гражданско-патриотическое воспитание, в том числе в рамках празднования Года защитников Отечества и 80-летие Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов, а также посвящена безопасности жизнедеятельности и здоровому образу жизни.

В 2024-2025 учебном году воспитательная деятельность в МБОУ СОШ № 1 имени Романа Кулакова строилась на основе воспитательных программ, общешкольного календарного плана воспитательной работы, основой которого были направления, способствующие гармоничному развитию воспитанника, и комплексных планов целевых профилактических направлений федерального, регионального и муниципального уровней. Для достижений главной цели администрацией школы были созданы условия для личностно-ориентированного образования школьника, способствующие его разностороннему развитию. Педагоги школы постоянно работают над совершенствованием воспитательного процесса. Закрепляются и развиваются традиции, созданные в школе, расширяются возможности для самореализации и самосовершенствования обучающихся через различные формы воспитательных мероприятий, систему внеурочной деятельности, дополнительного образования; совершенствуется деятельность органов самоуправления; в педагогическом коллективе ведется методическая работа по организации и совершенствованию воспитательной работы в школе. Систематически на сайте школы и в социальных сетях https://vk.com/rdsh_1st.school_e («В Контакте», <https://vk.com/schoolnumberonesk>, «Движение Первых» <https://sh1-essentukskaya-r07.gosweb.gosuslugi.ru/>) публикуются фотоотчеты и материалы о проделанной работе, мероприятиях, содержание деятельности школы освещается в районной газете «Вести Предгорья».

Школа реализует рабочую программу воспитания и календарный план воспитательной работы, которые являются частью основных образовательных программ начального, основного и среднего общего образования. В рамках воспитательной работы:

- 1) реализует воспитательные возможности педагогов, поддерживает традиции коллективного планирования, организации, проведения и анализа воспитательных мероприятий;
- 2) реализует потенциал классного руководства в воспитании школьников, поддерживает активное участие классных сообществ в жизни школы;
- 3) вовлекает школьников в кружки, секции, клубы и иные объединения, работающие по школьным программам внеурочной деятельности;
- 4) использует в воспитании детей возможности школьного урока, поддерживает использование на уроках интерактивных форм занятий с учащимися;
- 5) поддерживает ученическое самоуправление – как на уровне школы, класса;
- 6) поддерживает деятельность функционирующих на базе школы детских общественных объединений и организаций – школьный спортивный клуб, РДШ, Юнармия, «Движение Первых», «Орлята России».
- 7) организует для школьников экскурсии, реализуя их воспитательный потенциал.

В 2024 году Школа продолжила реализовывать Единую модель профессиональной ориентации — профориентационный минимум. Для этого утвердили план профориентационных мероприятий и внесли изменения в рабочую программу воспитания, календарный план воспитательной работы, план внеурочной деятельности. Профориентационная работа в Школе строится по следующей схеме:

- 1–4-е классы: знакомство школьников с миром профессий и формирование у них понимания важности правильного выбора профессии.
- 5–9-е классы: формирование осознанного выбора и построение дальнейшей индивидуальной траектории образования на базе ориентировки в мире профессий и профессиональных предпочтений.
- 10–11-е классы: развитие готовности и способности к саморазвитию и профессиональному самоопределению.
- Ведется работа по проекту «Билет в будущее».

В марте 2025 года социальным педагогом МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова, совместно со специалистами наркологического диспансера и сотрудником Внутренней службы МВД России по Предгорному округу, проводила систематическую работу с родителями и обучающимися по разъяснению уголовной и административной ответственности за преступления и правонарушения, связанные с незаконным оборотом наркотиков, незаконным потреблением наркотиков и других ПАВ, не выполнением родителями своих обязанностей по воспитанию детей. На протяжении всего учебного года в рамках просветительской работы в школе с обучающимися проводились совместные мероприятия, акции, конкурсы с работниками ГИБДД по Предгорному округу по предупреждению ПДД и БДД.

За 2024-2025 учебный год реализации программы воспитания родители и ученики выражают удовлетворенность воспитательным процессом в нашем учебном заведении, что отразилось на результатах анкетирования, проведенного в конце второй четверти.

В МБОУ СОШ № 1 имени Романа Кулакова реализуется программа «Движение Первых». Программа Движения направлена на сохранение и укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей, к которым относятся: жизнь, достоинство, права и свободы человека, патриотизм, гражданственность, служение Отечеству и ответственность за его судьбу, высокие нравственные идеалы, крепкая семья, созидательный труд, приоритет духовного над материальным, гуманизм, милосердие, справедливость, коллективизм, взаимопомощь и взаимоуважение, историческая память и преемственность поколений, единство народов России.

Основные модули воспитательной программы МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова

Модуль «Основные школьные дела»

В соответствии с планом воспитательной работы в 2024-2025 учебном году в школе традиционно прошли общешкольные мероприятия:

- Поднятие флага РФ;
- Линейки «Освобождение городов КМВ и Предгорного МО от немецко-фашистских захватчиков»;
- Классные часы, посвященные снятию блокады Ленинграда и памяти Жертв Холокоста, Сталинградской битве;
- Месячник оборонно-массовой и спортивной работы: конкурс среди обучающихся 10-11 классов «А, ну-ка, парни!», «Афганистан - наша боль»;
- Акции, классные часы, посвященные воссоединению Крыма с Россией;
- Концерт к Международному женскому дню 8 марта», конкурс «А, ну-ка, девушки!»;
- Акция ко Всемирному дню здоровья «На зарядку становись!»;
- Классные часы «День Земли», «День воды»;
- Мероприятия, посвященные первому полету человека в космос «Космос – это мы»;
- Общешкольная линейка ко Всемирному дню борьбы с терроризмом «Беслан. Помним. Скорбим.». Участие в районном конкурсе рисунков «Нет – терроризму!»;
- К 48-летию Героя России Романа Кулакова организована «Вахта памяти» обучающимися 10-11 классов, для обучающихся 1-4 классов - экскурсии в музейную комнату, в 5-9 классах проведены классные часы;
- Уроки памяти, «Парта Героя».
- Активное участие в мероприятиях, посвященных Дню Предгорного района: конкурс стихов, рисунков «Мое Предгорье», линейка «Мы живем на Ставрополье» ко Дню рождения Ставропольского края;
- К Дню пожилого человека организована выставка рисунков, обучающихся 1-5 классов, «Наши любимые бабушки и дедушки», обучающиеся 6, 7 классов приняли участие в конкурсе сочинений, волонтеры 8-11 классов оказали посильную помощь одиноким пожилым людям;
- Классные часы к Дню народного единства, выставка рисунков (онлайн), чтение стихов о дружбе народов;
- Классные часы «Имя твое неизвестно, подвиг твой бессмертен», фестиваль стихов к Дню Героев Отечества;
- Акция «Новогодние окна», «Корзина добра», «Мастерская Деда Мороза» - оформление школы и кабинетов к Новому году.
- Сбор гуманитарной помощи солдатам на СВО.
- Передача пасхальных куличей для солдат на СВО.
- Поздравление семей, участников СВО.
- Совет старшеклассников посетил в канун Нового года детей из семей участников СВО

Модуль «Классное руководство»

Классные руководители 1-11 классов активно привлекали детей к участию в классных мероприятиях. В соответствии с планами классных руководителей 1-11 классов проводились тематические классные часы, направленные на воспитание патриотизма, календарным праздникам России. В 1 классе: «Посвящение в первоклассники», «Прощание с азбукой», «Посвящение в пешеходы», «Прощай, 1 класс!». Традиционными стали Разговоры о важном, «Уроки мужества», посвященные знаменательным датам военной истории России. Учащиеся 9-11 классов приняли активное участие в ежегодном краевом конкурсе «Лидер-2025», в котором заняли I место в секции «Побеждай», II место в творческом проекте-конкурсе иллюстрированных песен, стихотворений «Да здравствует Великая Победа и радостный солнечный май!». Благодаря общему труду 1-11 классов наша школа заняла III место в муниципальном конкурсе по гражданско-патриотическому воспитанию обучающихся. Команда МБОУ СОШ №1 им. Романа Кулакова заняла II место в первенстве по волейболу среди общеобразовательных организаций Предгорного муниципального округа Ставропольского края (среди юношей), а также II место в лично-командных соревнованиях по легкоатлетическому четырехборью «Шиповка юных» (среди юношей и среди девушек). Команда МБОУ СОШ №1 им. Романа Кулакова заняла I место в муниципальном этапе Всероссийских соревнований по шахматам «Белая ладья» среди команд общеобразовательных организаций Предгорного муниципального округа Ставропольского края. Так же, наши ученики в течение 2024-2025 года принимали участие в разноплановых конкурсах, за что были награждены лично. Хаджиева Софья, награждена сертификатом участника в конкурсе фотографий и видеороликов «Мой мир», Хижнякова Мария, занявшая I место в муниципальном (отборочном) этапе краевого конкурса творческих работ по творческому воображению «Калейдоскоп идей», Адамов Анатолий Андреевич и Муслимов Рамазан Магомедович награждены сертификатом за участие в муниципальном этапе краевой олимпиады по финансовой грамотности среди обучающихся 10 классов. Стельмах Мария стала призером краевого конкурса рисунков «Моя Родина-Ставрополье», а также заняла I место в муниципальном конкурсе краевого творческого этапа «Наследники победы» в номинации «Рисунок». Кузьминова Камилла под чутким руководством учителя русского языка и литературы Мачневой Любовь Семеновны заняла I место в муниципальном этапе конкурса «Наследники победы», в номинации стихотворение собственного сочинения «Есть такая профессия- Родину защищать». Ништун Арина под чутким руководством учителя английского языка Москаленко Людмилы Ивановны приняла участие в заключительном этапе конкурса ФГБОУ ВО «ПГУ» для старшеклассников «Хочу стать переводчиком». Миделашвили Руслан занял II место на Всероссийских соревнованиях «Турнир за призы Заслуженного тренера России И.И. Иванова» по греко-римской борьбе.

Модуль «Экскурсии, экспедиции, походы»

В рамках проекта «Культурный норматив школьника» обучающиеся Школы совершили онлайн-путешествия по городам, музеям и выставочным залам страны. Посетили театр музыкальной комедии г. Пятигорск, совершили экскурсии по городам КМВ, приняли активное участие во Всероссийском Петровском уроке, Уроке Арктики, Цифры и других Всероссийских онлайн - уроках.

Модуль «Волонтерство»

Отряд волонтеров «Твори добро», объединение «Эколята» и Юнармейцы Школы приняли активное участие в акциях «Каждой пичужке – кормушка», «Покормите птиц», «Мы за чистую планету», акции, посвященной Дню защиты животных. Традиционно приняли участие в акциях «Георгиевская ленточка», «Подарок солдату», «Добрая суббота», активно оказывали помощь ветеранам и детям ВОВ, одиноким пожилым

людям. Юнармейцы школы проводили мероприятия, посвященные Дням воинской славы России (Памяти Романа Кулакова, День неизвестного солдата, День героев Отечества, Освобождение Кавказа от немецко-фашистских захватчиков, День воина-интернационалиста и др.), активно участвовали в мероприятиях, посвященных 79 – летию Победы в ВО войне.

Модуль «Профориентация»

Обучающиеся Школы приняли участие в мероприятиях по профориентации: «Проектория», «Билет в будущее». Школьники активно принимали участие в подготовке классных часов «Моя любимая профессия», онлайн-мероприятиях по профориентации WorldSkills. Родители и обучающихся 8-11 классов посетили Дни открытых дверей Ставропольского аграрного университета, филиала СГПИ в г. Ессентуки, Северо-Кавказского Энергетического техникума (г. Ессентуки), ПГУ имени Плеханова, Ессентукского колледжа управления бизнеса и права, Северо-Кавказского института РАНХиГС (филиал г. Пятигорск). Посещение музея «Россия- моя история».

Модуль «Профилактика и безопасность»

В рамках реализации плана ВР модуля обучающиеся МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулаова, 1-11 класс, приняли участие во Всемирном дне гражданской обороны, Всероссийском уроке ОБЖ, едином уроке безопасности в сети Интернет, олимпиаде по ПДД. В июле 2022 года была организована встреча с работниками пожарной службы МЧС. В течение года с работниками Госавтоинспекции Предгорного МО проводились акции «Шагающий автобус», «Засветись», «Не пей за рулем», «В Новый год без ДТП», «В память жертв ДТП», «Пристегни самое ценное». Прошел праздник для обучающихся 1 классов «Посвящение в пешеходы».

Классные руководители 1-11 классов ежедневно по окончании уроков проводили «Минутки безопасности», на которых напоминали ребятам об опасностях во время возвращения из школы.

В соответствии с планами воспитательной работы для учеников и родителей в 2024/2025 учебном году проводились дни здоровья, во время каникул продолжали работать школьные спортивные секции.

На классных часах, посвященных дню борьбы с наркобизнесом, в марте организован просмотр фильма всероссийской организации «Общее дело». «Наркотики. Секреты манипуляции». В просмотре приняли участие 332 обучающихся.

68 обучающихся 10-11 классов в апреле прошли добровольное тестирование на предмет немедицинского употребления наркотических средств. Положительных результатов не выявлено.

Согласно приказу Министерства образования Ставропольского края №1458 от 25.08.2022года «Об организации социально-психологического тестирования обучающихся образовательных организаций, подведомственных министерству образования Ставропольского края» в октябре 2024 года 376 обучающихся 7-9 классов приняли участие в социально-психологическом тестировании, целью которого было выявить степень риска вовлечения подростков в употребление психоактивных веществ и уровень информированности об опасности последствий употребления ПАВ. В период летних каникул в пришкольном оздоровительном лагере прошли встречи с представителями наркодиспансера, МВД и НКО. Школьники узнали об ответственности за нарушение законодательства в сфере наркооборота.

Обучающиеся школы приняли участие в акциях: «Сообща, где торгуют смертью», в конкурсе социальных плакатов «Скажи наркотикам – «нет»!», в школьной библиотеке организована выставка «Я выбираю жизнь», лекциях с участием сотрудников МВД.

Модуль «Юнармия»

Отряд юнармейцев Школы в течение 2024/2025 учебного года принимал активное участие в мероприятиях Всероссийского, районного и школьного уровней. Юнармейцы стали участниками мероприятий воинской славы России: снятие блокады Ленинграда, памяти жертв Холокоста, Сталинградская битва, день воина-интернационалиста, освобождение Кавказа от немецко-фашистских захватчиков, День неизвестного солдата, День героев Отечества, Дней воинской славы России, согласно календаря памятных и знаменательных дат истории Отечества.

Модуль «Движение Первых»

На протяжении всего 2024/2025 учебного года в МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова активно работает «Движение Первых». Проведено около 20 мероприятий, классных встреч и обучений обучающихся нашей школы.

Яркими событиями стали: Классная встреча с депутатом Думы Ставропольского края, с бывшим выпускником нашей школы, участником СВО, изготовление маскировочных сетей для солдат СВО, участие в региональной встрече Активов, парта Героя, участие в молодежном форуме «Созвездие» г. Ставрополь, участие в краевом проекте «Защитник» на Машуке, г. Пятигорск, телемост «Дружба с Санкт-Петербургом», мастер-класс «Первая медицинская помощь».

Модуль «Школьная музейная комната»

Обучающиеся 1-4 классов Школы в 2024/2025 учебном году были активными посетителями школьной музейной комнаты. Познакомились с выставкой, посвященной герою России Роману Кулакову, узнали о подпольном госпитале, действовавшем на территории станицы во время Великой Отечественной войны. Увидели атрибуты пионерской организации, а также узнали о быте казачьей семьи. Лекторами выступили обучающиеся старших классов.

Модуль «Социальное партнерство»

В 2024/2025 учебном году МБОУ СОШ №1 имени Роман Кулакова, сотрудничала с Центром детского творчества, Центром досуга населения «Предгорье», районной поселковой библиотекой, центром социальной защиты населения, Молодежным центром. Обучающиеся школы были активными участниками мероприятий данных организаций. В летний период 2024 года совместно с работниками центра социальной защиты населения была организована работа звена «Милосердия», в количестве 17 человек, обучающихся 8 – классов.

Модуль «Предметно-пространственная среда»

В течение 2024-2025 учебного года обучающиеся МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова участвовали в озеленении школьного двора: посадка цветов на клумбах, обрезка кустарников, уборка школьного двора. В каждом кабинете оформлен классный уголок класса, уголок по ПДД. К Новогодним праздникам прошла акция «Новогодние окна», конкурс на лучшее оформление кабинета «Мастерская Деда Мороза». В соответствии с государственными праздниками оформлялся стенд в холле школы, выкладывалась информация на медиаэкранах. Организовано дежурство по школе. Обучающиеся активно ухаживали за комнатными растениями.

Модуль «Школьный урок» внесен в календарно-тематическое планирование учителей-предметников, где прописаны темы и киноуроки. В соответствии с календарем знаменательных событий.

Модуль «Работа с родителями»

В течение 2024-2025 учебного года Школа проводила систематическую работу с родителями по разъяснению уголовной и административной ответственности за преступления и правонарушения, связанные с незаконным оборотом наркотиков, незаконным потреблением наркотиков и других ПАВ, не выполнением родителями своих обязанностей по воспитанию детей.

Модуль «Самоуправление»

В рамках реализации мероприятий РДШ и ученического самоуправления в 2024/2025 учебном году обучающиеся МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова приняли участие в районном конкурсе «Лидер-2024» и вошли в пятерку лучших школ Предгорного муниципального округа, посетили музей «Россия – моя история» в г. Пятигорск, организовали и провели акции «Сдай макулатуру – спаси дерево», «Добрые крышечки», «Батарейки, сдавайтесь!», «Блокадный хлеб», Экологический квест для обучающихся 8-х классов.

В рамках мероприятий РДШ приняли участие:

1. Всероссийская акция «День государственного флага России»;
2. Акция «Занимательная история флага с РДШ»;
3. Акция «Флаг моего государства»;
4. Участие в эстафете РДШ «Исполнение Гимна Российской Федерации»;
5. Международный день распространения грамотности;
6. День науки. Международный день родного языка: Мультфильм «Сказки народов России»
7. День народного единства. Квиз «ПРОЕДИНСТВО»;
8. День отца: акция «Подарок от сердца», флешмоб-эстафета «Такие разные отцы», видео-интервью с учениками ко Дню отца;
9. День Матери: акция «Модный – не приговор», акция «Завтрак для мамы»;
10. День родного языка. Квест – игра «Путешествие в мир родного языка»;
11. День Защитника Отечества. Опрос среди 7-10 классов на тему "Зачем молодому человеку служить в армии и как он может защитить Родину";
12. Интеллектуальная игра "Защищая Родину" среди 9 классов.

Дополнительное образование

Дополнительное образование ведется по программам следующей направленности:

- естественно-научное;
- социально-гуманитарное;
- художественное;
- физкультурно-спортивное.

Выбор направлений согласно «НАВИГАТОРУ» осуществлен на основании опроса обучающихся и родителей, который провели в сентябре 2024 года. По итогам опроса 1407 обучающихся и родителей выявили, что естественно-научное направление выбрало 34 %, социально-гуманитарное – 39%, художественное – 12%, физкультурно-спортивное – 15%.

Опрос родителей (законных представителей) обучающихся в сентябре 2024 года показал, что большая часть опрошенных в целом удовлетворены качеством дополнительного образования в школе.

Успешность реализации воспитательного процесса в МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова подтверждено множеством грамотами и дипломами победителей и призеров обучающихся, принимавших участие на региональном и Всероссийском уровне.

Вывод:

1. Задачи, поставленные на 2024 год, выполнены успешно. Воспитательная работа, и все мероприятия реализуются в соответствии с рабочей программой воспитания и календарными планами воспитательной работы, а также планами ВР классных руководителей.

2. Работа педколлектива по всем направлениям и модулям предусмотренные программой воспитательного образования в школе ведется системно, целенаправленно и на хорошем уровне, что подтверждают результаты диагностики уровня сформированности качеств у обучающихся.

II. Оценка системы управления организацией

Управление Школой осуществляется на принципах единоначалия и самоуправления.

Органы управления, действующие в Школе

Наименование органа	Функции
И.о.директора	Контролирует работу и обеспечивает эффективное взаимодействие структурных подразделений организации, утверждает штатное расписание, отчетные документы организации, осуществляет общее руководство Школой
Управляющий совет	Рассматривает вопросы: • развития образовательной организации; • финансово-хозяйственной деятельности; • материально-технического обеспечения
Педагогический совет	Осуществляет текущее руководство образовательной деятельностью Школы, в том числе рассматривает вопросы: • развития образовательных услуг; • регламентации образовательных отношений; • разработки образовательных программ; • выбора учебников, учебных пособий, средств обучения и воспитания; • материально-технического обеспечения образовательного процесса;

	• аттестации, повышения квалификации педагогических работников; • координации деятельности методических объединений
Общее собрание работников	Реализует право работников участвовать в управлении образовательной организацией, в том числе: • участвовать в разработке и принятии коллективного договора, Правил трудового распорядка, изменений и дополнений к ним; • принимать локальные акты, которые регламентируют деятельность образовательной организации и связаны с правами и обязанностями работников; • разрешать конфликтные ситуации между работниками и администрацией образовательной организации; • вносить предложения по корректировке плана мероприятий организации, совершенствованию ее работы и развитию материальной базы

Управляющий совет Школы – коллегиальный орган управления образовательной организацией, который вырабатывает свои решения с учетом мнения всех участников образовательных отношений: родителей (законных представителей) обучающихся, педагогов, обучающихся, учредителя. Представители данных категорий входят в управляющий совет.

Управляющий совет Школы также является формой общественного участия в управлении образованием, что обеспечивает баланс интересов государственной и общественной составляющих управления и позволяет максимально реализовать потенциал участия всех участников образовательных отношений в управлении образованием.

Основные принципы деятельности управляющего совета:

члены совета избираются на срок до 3-х лет с правом применения процедуры выборов, довыборов, перевыборов, переизбрания, назначения и кооптации членов управляющего совета;

- совет осуществляет свою деятельность в соответствии с законами и иными нормативными правовыми актами РФ, субъектов РФ, уставом Школы;
- деятельность совета основывается на принципах добровольности участия его членов в работе, коллегиальности принятия решений, гласности;
- члены совета осуществляют свою работу на общественных началах;
- решения совета по вопросам, отнесенным уставом Школы к его компетенции, являются обязательными для исполнения всеми участниками образовательных отношений.

Для осуществления учебно-методической работы в Школе создано восемь предметных методических объединений:

- учителей математики;
- учителей русского языка и литературы;

- учителей начальной школы;
- учителей иностранного языка;
- учителей химии, биологии, физики;
- учителей истории и обществознания, географии;
- учителей технологии, музыки, ОБЖ.
- учителей физической культуры.

В целях учета мнения обучающихся и родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся в Школе действуют Совет обучающихся и Совет родителей.

III. Оценка содержания и качества подготовки обучающихся

Статистика показателей за 2021–2024 годы

№ п/п	Параметры статистики	2021–2022 учебный год	2022–2023 учебный год	2023–2024 учебный год	На конец 2024 года
1	Количество детей, обучавшихся на конец учебного года, в том числе:	1473	1575	1720	1763
	— начальная школа	701	750	809	799
	— основная школа	674	742	801	832
	— средняя школа	98	83	110	132
2	Количество учеников, оставленных на повторное обучение:				
	— начальная школа	1	2	3	3
	— основная школа	1	—		
	— средняя школа	—	—	—	—

Приведенная статистика показывает, что положительная динамика успешного освоения основных образовательных программ сохраняется, при этом стабильно растет количество обучающихся Школы.

Краткий анализ динамики результатов успеваемости и качества знаний. Результаты освоения учащимися программ начального общего образования по показателю «успеваемость» в 2024 году

Классы	Всего обучающихся	Окончили год		Окончили год		Переведены условно в след. класс	
		С отметками «4» и «5»	%	С отметками «5»	%	Кол-во	%

2	236	157	67	45	19	0	0
3	188	148	79	32	17	0	0
4	206	110	53	21	10	0	0
Итого	630	415	66	98	16	0	0

Если сравнить результаты освоения обучающимися программ начального общего образования по показателю «успеваемость» в 2024 году с результатами освоения учащимися программ начального общего образования по показателю «успеваемость» в 2023 году, то можно отметить, что процент учащихся, окончивших на «4» и «5», вырос на 2,7 процента (в 2023 был 63,5%), процент учащихся, окончивших на «5», вырос на 4 процента.

Результаты освоения учащимися программ основного общего образования
по показателю «успеваемость» в 2024 году

Классы	Всего обучающихся	Окончили год		Окончили год		Переведены условно в след. класс	
		С отметками «4» и «5»	%	С отметками «5»	%	Кол-во	%
5	188	83	44	12	6	0	0
6	199	73	37	12	6	0	0
7	155	36	23	7	5	0	0
8	150	33	22	5	3	0	0
9	140	33	24	8	6	0	0
Итого	832	258	31	44	5	0	0

Если сравнить результаты освоения обучающимися программ основного общего образования по показателю «успеваемость» в 2025 году с результатами освоения учащимися программ основного общего образования по показателю «успеваемость» в 2024 году, то можно отметить, что процент учащихся, окончивших на «4» и «5», увеличился на 1 процент (в 2024 был 30%), процент учащихся, окончивших на «5», стабилен (в 2024 — 5%).

Результаты освоения программ среднего общего образования обучающимися 10-х, 11-х классов по показателю «успеваемость» в 2024 году

Классы	Всего обучающихся	Окончили год		Окончили год		Переведены условно в след. класс	
		С отметками «4» и «5»	%	С отметками «5»	%	Кол-во	%
10	66	18	27	4	6	0	0

11	66	16	24	3	5	0	0
Итого	132	34	26	7	5,5	0	0

Результаты освоения учащимися программ среднего общего образования по показателю «успеваемость» в 2024 учебном году снизились на 10 процентов (в 2024 количество обучающихся, которые закончили полугодие на «4» и «5», было 36%), процент учащихся, окончивших на «5» увеличился (в 2024 было 5%).

Анализ результатов ГИА-24 показывает, что 33% для поступления в вуз сдавали обществознание, 10% — физику, 23% — математику профильного уровня, 30% — биологию, 28% - химию, 23% - историю и 5% — информатику.

Результаты сдачи ЕГЭ в 2024 году

Предмет	Сдавали всего человек	Сколько обучающихся получили 100 баллов	Сколько обучающихся получили 80–98 баллов	Средний балл
Русский язык	34	2	10	73
Математика	34	0	4	61
Физика	5	0	1	74
Информатика и ИКТ	4	0	1	78
Биология	3	0	2	63
Химия	2	0	3	50
Обществознание	19	0	2	53
Итого:	38	2	23	65

По итогам 2023/2024 учебного года вручили выпускникам 11-х классов аттестаты, в том числе с отличием, а также медали «За особые успехи в учении» I и II степеней. В таблице – показатели динамики выдачи аттестатов о среднем общем образовании с отличием с 2021 по 2024 год.

Год выдачи аттестата с отличием	С отличием красного цвета	С отличием синего-голубого цвета	Итого
2021	7	-	7
2022	9	-	9
2023	5	-	5
2024	3	3	6

IV. Оценка организации учебного процесса

Организация учебного процесса в Школе регламентируется ООП Школы, в том числе режимом занятий, учебным планом, календарным учебным графиком, а также расписанием занятий, локальными нормативными актами Школы.

Образовательная деятельность в Школе осуществляется по пятидневной учебной неделе для 1-11х классов. Занятия проводятся в две смены: в первую смену — для обучающихся 1-х, 5, 9-х, 10-х, 11-х классов, во вторую смену - для обучающихся 2–4-х классов и 6-8 классов.

В 2024 году Школа оказывала психолого-педагогическую помощь учащимся из числа семей ветеранов (участников) специальной военной операции (СВО). Мероприятия носили комплексный характер, для их реализации привлекали:

- учителей начальных классов;
- учителей-предметников;
- социального педагога;
- педагога-психолога;
- советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями.

Помимо профилактических и просветительских мероприятий в Школе организован ежемесячный мониторинг психологического состояния детей ветеранов (участников) СВО. При выявлении признаков неблагоприятных и деструктивных состояний у учащихся, нуждающихся в повышенном психолого-педагогическом внимании, педагог-психолог оказывал индивидуальную помощь на основании согласий родителей школьников.

V. Оценка востребованности выпускников

Год выпуска	Основная школа				Средняя школа				
	Все го	Пере шли в 10-й класс Школы	Пере шли в 10-й класс друго й ОО	Поступили в профессиона льную ОО	Все го	Поступ или в ВУЗ	Поступили в профессиона льную ОО	Устрои лись на рабо ту	Пошл и на срочн ую служ бу по приз ыву
2022	91	41	0	46	55	47	7	1	0
2023	143	71	1	71	43	37	4	2	0
2024	161	91	0	70	39	35	1	3	0

В 2024 году увеличилось число выпускников 9-го класса, которые продолжили обучение в Школе. Количество выпускников, поступающих в ВУЗ, стабильно высокое, увеличилось количество выпускников, которые устроились на работу.

VI. Оценка качества кадрового обеспечения

На период самообследования в Школе работают 69 педработников, в том числе 65 учителей, из них 14 — внутренних совместителей. Высшую квалификационную категорию имеют 36 учителей, первую — 2.

В целях повышения качества образовательной деятельности в Школе проводится целенаправленная кадровая политика, основная цель которой — обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в его развитии, в соответствии потребностями Школы и требованиями действующего законодательства.

Основные принципы кадровой политики направлены:

- на сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала;
- создание квалифицированного коллектива, способного работать в современных условиях;
- повышения уровня квалификации персонала.

Оценивая кадровое обеспечение образовательной организации, являющееся одним из условий, которое определяет качество подготовки обучающихся, необходимо констатировать следующее:

- образовательная деятельность в Школе обеспечена квалифицированным профессиональным педагогическим составом;
- в Школе создана устойчивая целевая кадровая система, в которой осуществляется подготовка новых кадров из числа собственных выпускников;
- кадровый потенциал Школы динамично развивается на основе целенаправленной работы по повышению квалификации педагогов.

В августе 2024 года на должность учителя начальных классов приняли обучающегося по образовательной программе среднего профессионального образования «Преподавание в начальных классах». Кандидат успешно прошел собеседование, и комиссия по трудоустройству Школы оценила его как перспективного будущего специалиста.

За первое полугодие молодой работник проявил себя как талантливый педагог, который умеет быстро найти взаимопонимание с учениками и их родителями.

В августе 2024 года педагогические работники Школы прошли плановое обучение навыкам оказания первой помощи в соответствии с Порядком оказания первой помощи, утвержденным приказом Минздрава России от 03.05.2024 № 220н. Для остальных работников проведен внеплановый инструктаж по охране труда с целью ознакомления с изменениями условий оказания первой помощи пострадавшим (приказ Школы от 19.08.2024 № 928).

VII. Оценка качества учебно-методического и библиотечно-информационного обеспечения

Общая характеристика:

- объем библиотечного фонда — 39424 единиц;
- книгообеспеченность — 100 процентов;

- объем учебного фонда – 28699 единиц.

Фонд библиотеки формируется за счет федерального, краевого бюджетов.

Состав фонда и его использование

№	Вид литературы	Количество единиц в фонде	Сколько экземпляров выдавалось за год
1	Учебная	28699	20727
2	Художественная	8571	5861
3	Справочная	100	100

Фонд библиотеки соответствует требованиям ФГОС, учебники фонда входят в федеральный перечень, утвержденный приказом Минпросвещения России от 20.05.2020 № 254.

В библиотеке имеются электронные образовательные ресурсы – 270 дисков. Мультимедийные средства (презентации, электронные энциклопедии, дидактические материалы) – 300.

Средний уровень посещаемости библиотеки – 36 человек в день.

Оснащенность библиотеки учебниками достаточная. Однако требуется дополнительное финансирование библиотеки на закупку периодических изданий и обновление фонда художественной литературы.

VIII. Оценка материально-технической базы

Анализ материально-технической базы школы свидетельствует о соответствии требованиям в части:

- обеспечения образовательной деятельности оснащенными зданиями, строениями, сооружениями, помещениями и территориями.
- обеспечения образовательной деятельности помещениями для медицинского обслуживания и питания.
- обеспечения образовательного процесса оборудованными учебными кабинетами, объектами для проведения практических занятий, объектам и физической культуры и спорта по заявленным к лицензированию образовательным программам.

На первом этаже школы расположена столовая на 100 посадочных мест. Актный зал расположен на 2 этаже, включает в себя зрительный зал на 60 посадочные места, оборудован проектором, переносным экраном. В школе имеется библиотека с книжным фондом. В школе имеется кабинет социально-психологической службы, учительская. Для администрации: кабинет директора, приемная, 4 кабинета заместителя директора. В школе 37 учебных кабинетов: химии, физики, математики, русского языка и литературы, истории, географии и биологии, английского языка, информатики, музыки, технологии. Кабинеты химии и физике

имеют лаборатории. В кабинете технологии есть лазерный станок для обработки дерева, который используется в проектной деятельности обучающихся, во внеклассной работе. Все учебные кабинеты содержательно и эстетично оформлены, оборудованы современной мебелью, соответствующей ГОСТ. Уровень освещенности и тепловой режим в кабинетах соответствует СанПиН. Организация учебного процесса в основном производится в соответствии с требованиями техники безопасности и СанПиН. Учебные кабинеты оснащены наглядными дидактическими пособиями, справочной литературой, демонстрационным и лабораторным оборудованием, техническими средствами обучения. В 2021 - 2022 учебном году в 3 кабинетах установлена новая современная мебель, интерактивные доски. Полностью автоматизированы рабочие места администрации, заведующего библиотекой, учителей - предметников. Обучение проводится с помощью современных информационных технологий: компьютеры, интерактивные доски, мультимедийные проекторы, копировальная техника, локальная сеть, Интернет. Интерактивные доски установлены в 10 кабинетах начальных классов, 2 кабинетах информатики, биологии, химии, математики, русского языка. В 2022 году Школа стала участником федеральной программы «Цифровая образовательная среда» в рамках национального проекта «Образование» и получила оборудование для трех кабинетов цифровой образовательной среды (ЦОС).

Таким образом, все кабинеты оснащены современным интерактивным оборудованием, компьютерной техникой. Организован кабинет дистанционного обучения детей — инвалидов - 5 рабочих мест преподавателей. Оборудован лингафонный кабинет. В школе установлено 25 видеокамер, ведется постоянное видеонаблюдение. Оснащение техникой позволяет проводить внеклассные мероприятия, педсоветы, семинары, совещания, дистанционное обучение на высоком техническом уровне.

Техническое оборудование

Наименование	Количество (шт.)
Компьютер	214
МФУ	32
Проектор	38
Интерактивная доска	17
Видеокамеры	32
Модем	5
Экраны ЖК	4
Демонстрационные экраны	3
Информационный киоск	1
Бегущая строка	1
Лазерный станок	1

В 2020 году в школе была построена современная, оборудованная спортивная площадка.

Усилия администрации школы и всего педагогического коллектива направлены на создание комфортной образовательной среды, совершенствование материально-технической базы. Для обеспечения бесперебойной жизнедеятельности заключены договоры с обслуживающими организациями. Охрана помещений и обеспечение порядка осуществляется ЧОП «Щит КМВ». Пост охраны оборудован тревожной кнопкой экстренного вызова. Школа оснащена современным оборудованием по пожарной безопасности и подключена к автоматической системе пожарного мониторинга: автоматической пожарной сигнализацией, средствами пожаротушения.

В школе проводится большая работа по сохранению материально-технической базы.

Осуществляется деятельность по поддержания санитарно-гигиенического режима: дежурство по школе, ежедневная влажная уборка, ремонт санитарного оборудования в санитарных комнатах, проветривание, своевременная подготовка здания школы к зимнему периоду.

Помимо официального сайта Школа регулярно ведет официальную страницу в социальной сети В Контакте (госпаблик) — с 15.01.2023. Работа госпаблика регламентируется Федеральным законом от 09.02.2009 № 8-ФЗ, постановлением Правительства от 31.12.2022 № 2560, рекомендациями Минцифры и локальными актами Школы.

В госпаблике всегда присутствует информация:

- наименование Школы;
- почтовый адрес, адрес электронной почты и номера телефонов справочных служб Школы;
- информация об официальном сайте Школы;
- иная информацию о Школе и ее деятельности.

Визуальное оформление госпаблика Школы включает:

- аватар — основное изображение страницы, выполняющее функции визуальной идентификации;
- обложку — широкоформатное изображение, размещаемое над основной информацией официальной страницы;
- описание страницы, которое содержит основную информацию о Школе;
- меню страницы со ссылками, описаниями и графическими изображениями для удобства навигации пользователей.

Меню официальной страницы школьного сайта содержит три типа ссылок:

- на электронную форму Платформы обратной связи (ПОС) для подачи пользователями сообщений и обращений и на ее обложку — в первом пункте меню;
- электронную форму ПОС для выявления мнения пользователей, в том числе путем опросов и голосований, и на ее обложку — во втором пункте меню;
- ключевые тематические разделы официальной страницы, содержащие информацию о Школе.

IX. Оценка функционирования внутренней системы оценки качества образования

В 2024 скорректировали внутреннюю систему оценки качества образования (ВСОКО) на основании Методология оценки качества общего образования, утвержденной Минпросвещения. При формировании новой модели ВСОКО Школа также учитывала процедуры федерального и регионального контроля (надзора) в сфере образования, в том числе аккредитационного мониторинга.

ВСОКО Школы предусматривает четыре группы направлений оценки: успешность обучающихся, характеристика педагогов, организация обучения и инфраструктура.

Организация и контроль работы ВСОКО возложена на заместителя директора. Главный документ, в котором закреплены основные правила функционирования ВСОКО

– Положение о внутренней системе оценки качества образования МБОУ СОШ №1 имени Романа Кулакова.

По итогам оценки качества образования в 2024 году выявлено, что уровень метапредметных результатов соответствуют среднему уровню, сформированность личностных результатов высокая.

По результатам анкетирования 2024 года выявлено, что количество родителей, которые удовлетворены общим качеством образования в Школе, — 84 процента, количество обучающихся, удовлетворенных образовательным процессом, — 89 процентов.

Результаты анализа показателей деятельности организации

Данные приведены по состоянию на 30 декабря 2024 года.

Показатели	Единица измерения	Количество
Образовательная деятельность		
Общая численность учащихся	человек	1763
Численность учащихся по образовательной программе начального общего образования	человек	799
Численность учащихся по образовательной программе основного общего образования	человек	832
Численность учащихся по образовательной программе среднего общего образования	человек	132
Численность (удельный вес) учащихся, успевающих на «4» и «5» по результатам промежуточной аттестации, от общей численности обучающихся	человек (процент)	44
Средний балл ГИА выпускников 9 класса по русскому языку	балл	4
Средний балл ГИА выпускников 9 класса по математике	балл	4
Средний балл ЕГЭ выпускников 11 класса по русскому языку	балл	72
Средний балл ЕГЭ выпускников 11 класса по математике	балл	61
Численность (удельный вес) выпускников 9 класса, которые получили неудовлетворительные результаты на ГИА по русскому языку, от общей численности выпускников 9 класса	человек (процент)	0
Численность (удельный вес) выпускников 9 класса, которые получили неудовлетворительные результаты на ГИА по математике, от общей численности выпускников 9 класса	человек (процент)	0
Численность (удельный вес) выпускников 11 класса, которые получили результаты ниже установленного	человек (процент)	0

минимального количества баллов ЕГЭ по русскому языку, от общей численности выпускников 11 класса		
Численность (удельный вес) выпускников 11 класса, которые получили результаты ниже установленного минимального количества баллов ЕГЭ по математике, от общей численности выпускников 11 класса	человек (процент)	0
Численность (удельный вес) выпускников 9 класса, которые не получили аттестаты, от общей численности выпускников 9 класса	человек (процент)	0
Численность (удельный вес) выпускников 11 класса, которые не получили аттестаты, от общей численности выпускников 11 класса	человек (процент)	0
Численность (удельный вес) выпускников 9 класса, которые получили аттестаты с отличием, от общей численности выпускников 9 класса	человек (процент)	17/10
Численность (удельный вес) выпускников 11 класса, которые получили аттестаты с отличием, от общей численности выпускников 11 класса	человек (процент)	39/15
Численность (удельный вес) учащихся, которые принимали участие в олимпиадах, смотрах, конкурсах, от общей численности обучающихся	человек (процент)	540/31
Численность (удельный вес) учащихся — победителей и призеров олимпиад, смотров, конкурсов от общей численности обучающихся, в том числе:	человек (процент)	
— регионального уровня		9/0,5
— федерального уровня		0
— международного уровня		0
Численность (удельный вес) учащихся по программам с углубленным изучением отдельных учебных предметов от общей численности обучающихся	человек (процент)	132/7
Численность (удельный вес) учащихся по программам профильного обучения от общей численности обучающихся	человек (процент)	0
Численность (удельный вес) учащихся по программам с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения от общей численности обучающихся	человек (процент)	4/0,2
Численность (удельный вес) учащихся в рамках сетевой формы реализации образовательных программ от общей численности обучающихся	человек (процент)	0 (0%)
Общая численность педагогов, в том числе количество педагогов:	человек	

— с высшим образованием		62
— высшим педагогическим образованием		58
— средним профессиональным образованием		0
— средним профессиональным педагогическим образованием		7
Численность (удельный вес) педработников с квалификационной категорией от общей численности таких работников, в том числе:	человек (процент)	36 (52%)
— с высшей		
— первой		2 (3%)
Численность (удельный вес) педработников от общей численности таких работников с педагогическим стажем:	человек (процент)	
— до 5 лет		11 (16%)
— больше 30 лет		41 (59%)
Численность (удельный вес) педработников от общей численности таких работников в возрасте:	человек (процент)	
— до 30 лет		11 (16%)
— от 55 лет		30 (43%)
Численность (удельный вес) педагогических и административно-хозяйственных работников, которые за последние 5 лет прошли повышение квалификации или профессиональную переподготовку, от общей численности таких работников	человек (процент)	66 (96%)
Численность (удельный вес) педагогических и административно-хозяйственных работников, которые прошли повышение квалификации по применению в образовательном процессе ФГОС, от общей численности таких работников	человек (процент)	66 (96%)
Инфраструктура		
Количество компьютеров в расчете на одного учащегося	единиц	0,112
Количество экземпляров учебной и учебно-методической литературы от общего количества единиц библиотечного фонда в расчете на одного учащегося	единиц	17
Наличие в Школе системы электронного документооборота	да/нет	нет
Наличие в Школе читального зала библиотеки, в том числе наличие в ней:	да/нет	нет
— рабочих мест для работы на компьютере или ноутбуке		нет
— медиатеки		нет

— средств сканирования и распознавания текста		нет
— выхода в интернет с библиотечных компьютеров		нет
— системы контроля распечатки материалов		нет
Численность (удельный вес) обучающихся, которые могут пользоваться широкополосным интернетом не менее 2 Мб/с, от общей численности обучающихся	человек (процент)	1763 (100%)

Анализ показателей указывает на то, что Школа имеет достаточную инфраструктуру, которая соответствует санитарным требованиям и другим требованиям законодательства РФ, позволяет реализовывать образовательные программы в полном объеме в соответствии с ФГОС НОО, ООО и СОО, ФОП НОО, ООО и СОО.

Школа укомплектована достаточным количеством педагогических и иных работников, которые имеют высокую квалификацию и регулярно проходят повышение квалификации, что позволяет обеспечивать стабильные качественные результаты образовательных достижений обучающихся.